



D.R.

« Notre ambition est de changer le destin des entreprises sur lesquelles nous investissons »

ENTRETIEN AVEC

Éric Bismuthprésident, [Montefiore Investment](#)

En quoi votre spécialisation dans l'économie « présenteielle » vous offre-t-elle une plus-value aux yeux du marché ?

Depuis la création de [Montefiore Investment](#), nous avons fait le choix d'une spécialisation sectorielle dans des métiers que l'on appelle économie présenteielle. Ces métiers de services sont, en pratique, dirigés vers les consommateurs, les collectivités et les entreprises. Ce sont des secteurs où l'on dispose d'une expertise très pointue car l'ensemble de nos associés y évolue en tant qu'investisseurs, conseils et managers depuis plus de vingt-cinq ans. À cela peut être ajoutée l'expérience approfondie de nos collaborateurs sur les différents segments de ces métiers. Notre conviction est qu'une connaissance approfondie de ces métiers nous offre, d'une part, une meilleure capacité à identifier et apprécier les opportunités d'investissements et, d'autre part, une plus grande aptitude à jouer un rôle déterminant dans la transformation stratégique des sociétés dans lesquelles nous investissons. Notre ambition est de changer leur destin. La relation avec les managers est, à ce titre, primordiale pour nous. Ceux avec qui nous nous associons sont convaincus que notre spécialisation sectorielle est un gage de création de valeur à terme et de meilleures appréciations de chaque situation. Cela contribue également à instaurer une relation de grande qualité et un climat de confiance entre les parties prenantes.

Cette démarche vaut-elle également pour les problématiques attachées au développement inter-

national des entreprises ?

Absolument. Pour se lancer à l'international, il est, avant tout, nécessaire de bien connaître les secteurs dans lesquels on investit. C'est pourquoi les personnes qui sont au contact des dirigeants et de l'entreprise doivent eux-mêmes disposer de l'expertise et de la connaissance du marché étranger.

« Ceux avec qui nous nous associons sont convaincus que notre spécialisation sectorielle est un gage de création de valeur à terme et de meilleures appréciations de chaque situation. »

Les entrepreneurs doivent avoir conscience que se développer à l'international n'est pas sans risque et qu'un projet mal préparé peut, dans certaines situations, être fatal pour l'entreprise.

Comment la qualité de votre démarche s'est-elle traduite pour vous au cours de cette année ?

Dans la lignée des succès obtenus ces trois dernières années, 2015 a été très dynamique pour Montefiore Investment et marquée par de nombreuses opérations. Nous avons notamment annoncé la cession à PAI de notre participation dans B&B qui, accompagnée pendant plus de 10 ans par le Fonds, s'est imposée comme la première chaîne indépendante d'hôtelle-

rie économique en France et une référence incontournable du secteur hôtelier en Europe. Opérant à l'origine essentiellement dans l'Hexagone, Le Groupe compte maintenant 343 hôtels et plus de 28 500 chambres en France, Allemagne, Italie, Espagne, Pologne, République Tchèque et Maroc. B&B enregistre aujourd'hui un chiffre d'affaires d'environ 350 millions d'euros, dont 40% à l'international. En parallèle, nous avons pris une participation majoritaire dans DSO Interactive, société spécialisée dans le recouvrement de créances et la gestion du poste clients et qui compte parmi les acteurs clés sur son marché. Nous avons également investi dans Interflora qui, avec un chiffre d'affaires de plus de 150 millions d'euros, est le leader incontesté de la transmission florale en France et en Espagne. De plus, au dernier trimestre, nous avons pris une participation minoritaire d'environ 22% dans Avantage, la holding de contrôle du Groupe Voyageurs du Monde, le spécialiste leader des voyages sur mesure et des voyages d'aventure. Cette opération renforce une nouvelle fois notre positionnement d'acteur de référence du capital investissement dans les métiers de services et du tourisme. Enfin, nous avons accompagné de nombreuses acquisitions complémentaires réalisées par les sociétés de notre portefeuille et les résultats de ces dernières démontrent la valeur ajoutée de notre approche unique : toutes continuent de gagner des parts de marché et de bénéficier d'une croissance rentable soutenue. ●